



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European

Prin Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Titlul proiectului: **Rețeaua întreprinderilor de economie socială pentru dezvoltarea Regiunii Nord- Est - R.I.E.S.**Cod proiect: **POCU/449/4/16/128512**

Beneficiar: Asociația Clara

**ANEXA 5 – GRILA EVALUARE TEHNICO FINANCIARĂ**

Număr de înregistrare plan de afaceri:

Punctaj Evaluator 1:

..... / .....

Punctaj Evaluator 2:

..... / .....

| CRITERII DE EVALUARE A PLANURILOR DE AFACERI                                     |   |               |           | Min. 70       | EVALUARE PUNCTAJ |                               |    |   |  |
|--|---|---------------|-----------|---------------|------------------|-------------------------------|----|---|--|
|  |   |               |           | 0             |                  |                               |    |   |  |
| CRITERIU / SUBCRITERIU   |   | PUNCTAJ MAXIM |           | PUNCTAJ TOTAL | PUNCTAJ ACORDAT  | EVALUARE PUNCTAJ DE REFERINTA |    |   |  |
| <b>I. CONTRIBUȚIA INVESTITIEI PROPUSE LA REALIZAREA OBIECTIVELOR PROIECTULUI</b> |   | Maxim         | <b>35</b> | 0             |                  |                               |    |   |  |
| 1.1.   | Planul de afaceri este propus de un absolvent al cursului Manager de întreprindere sociala organizat in cadrul proiectului RIES | Maxim         | 6         |               |                  |                               |    |   |  |
|  | a. Da   |               | 6         |               | 0                |                               | Da | 6 |  |
|  | b. Nu   |               | 0         |               | 0                |                               | Nu | 0 |  |
| 1.2.   | Domeniul de activitate propus prin planul de afaceri încadrează activitățile în următoarele categorii:                          | Maxim         | 4         |               |                  |                               |    |   |  |
|  | a. Producție  |               | 4         |               | 0                |                               |    | 4 |  |
|  | b. Servicii   |               | 4         |               | 0                |                               |    | 4 |  |
|  | c. Comerț   |               | 0         | 0             |                  |                               | 0  |   |  |



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
Prin Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Titlul proiectului: **Rețeaua întreprinderilor de economie socială pentru dezvoltarea Regiunii Nord- Est - R.I.E.S.**

Cod proiect: **POCU/449/4/16/128512**

Beneficiar: Asociația Clara

|      |  |   |       |   |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|------|--|---|-------|---|------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|--|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 1.3. | Solicitantul argumentează direcțiile strategice de dezvoltare a întreprinderii sociale, având în vedere atât activitatea economică, cât și misiunea/programele sociale ale acesteia;   |   | Maxim | 4 | 0.00 | 0.00 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |  |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|      | a.   | Da  |       | 4 |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|      | b.   | Nu  |       | 0 |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  | Nu | 0  |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 1.4. | Solicitantul își asumă prin planul de afaceri ca viitorii angajați să facă parte din grupurile vulnerabile propuse în cadrul proiectului (someri, femei, persoane cu dizabilitati, persoane din grupa de varsta 55-64 ani, persoane cu nivel scazut de studii, etc), astfel: |   | Maxim | 5 | 0    | 0    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|      | a.   | Da (punctaj acordat în funcție de numărul persoanelor angajate) |       | 5 |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    | Da | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |   |   |   |    |
|      | b.   | Nu  |       | 0 |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    | Nu | 0 |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 1.5. | Solicitantul investiției justifică prin modelul de organizare și funcționare a întreprinderii problema socială a cărei rezolvare constituie misiunea socială și programele sociale ale acesteia.   |   | Maxim | 5 | 0    | 0    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|      | a.   | Da  |       | 5 |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    | 1  | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|      | b.   | Nu  |       | 0 |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    | Nu | 0 |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 1.6. | Solicitantul investiției justifică modul în care se integrează activitatea întreprinderii în contextul social și economic din zona de activitate.  |   | Maxim | 5 | 0    | 0    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|      | a.   | Da  |       | 5 |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    | 1  | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|      | b.   | Nu  |       | 0 |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    | Nu | 0 |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 1.7. | Investitia propune măsuri ce vor promova concret sprijinirea tranziției catre o economie cu emisii scazute de dioxid de carbon si eficienta din punct de vedere al utilizării resurselor;  |   | Maxim | 2 | 0    |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|      | a.   | Da  |       | 2 |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |    | 1  | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European

Prin Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Titlul proiectului: **Rețeaua întreprinderilor de economie socială pentru dezvoltarea Regiunii Nord- Est - R.I.E.S.**

Cod proiect: **POCU/449/4/16/128512**

Beneficiar: Asociația Clara

|      |  |    |       |   |   |   |    |   |    |   |   |   |   |   |   |   |    |  |  |  |
|------|--|----|-------|---|---|---|----|---|----|---|---|---|---|---|---|---|----|--|--|--|
|      | b.   | Nu |       | 0 | 0 |   | Nu | 0 |    |   |   |   |   |   |   |   |    |  |  |  |
| 1.8. | Investitia propune măsuri/activități ce promovează concret inovarea socială și consolidarea cercetării, a dezvoltării tehnologice și/sau a inovării?   |    | Maxim | 2 | 0 |   |    |   |    |   |   |   |   |   |   |   |    |  |  |  |
|      | a.   | Da |       | 2 |   | 0 |    | 1 | 2  | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |  |  |  |
|      | b.   | Nu |       | 0 |   | 0 |    |   | Nu | 0 |   |   |   |   |   |   |    |  |  |  |
| 1.9. | Investitia propune măsuri ce vor promova concret utilizarea si calitatea TIC prin implementarea unor solutii TIC in procesul de productie/ furnizare de bunuri, prestare de servicii si/sau executie de lucrari? |    | Maxim | 2 | 0 |   |    |   |    |   |   |   |   |   |   |   |    |  |  |  |
|      | a.   | Da |       | 2 |   | 0 |    | 1 | 2  | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |  |  |  |
|      | b.   | Nu |       | 0 |   | 0 |    |   | Nu | 0 |   |   |   |   |   |   |    |  |  |  |

|  |  |  |       |       |           |   |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |  |  |
|--|--|--|-------|-------|-----------|---|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|--|--|--|
| <b>II. CALITATEA PLANULUI DE AFACERI</b> |  |  |       | Maxim | <b>50</b> |   |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |  |  |
| 2.1.                                     | Activitățile propuse în planul de afaceri sunt descrise clar, sintetic, cronologic și sunt corelate în cadrul calendarului de realizare cu schema de personal, cu rezultatele, indicatorii de realizare și țintele stabilite |  | Maxim | 5     | 0         |   |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |  |  |  |
| 2.2.                                     | Solicitantul descrie în mod clar și concis produsele/ serviciile/ lucrările care fac obiectul afacerii   |  | Maxim | 5     |           | 0 |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |  |  |  |
| 2.3.                                     | Solicitantul identifică în mod realist și descrie potențialii clienți ai afacerii  |  | Maxim | 5     |           | 0 |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |  |  |  |
| 2.4.                                     | Solicitantul identifică în mod realist și descrie concurenții afacerii propuse   |  | Maxim | 5     |           | 0 |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |  |  |  |
| 2.5.                                     | Analiza pieței demonstrează existența cererii pentru produsele/serviciile oferite și fundamentează previziunile de creștere a activității.   |  | Maxim | 5     |           | 0 |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |  |  |  |



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
Prin Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Titlul proiectului: **Rețeaua întreprinderilor de economie socială pentru dezvoltarea Regiunii Nord- Est - R.I.E.S.**

Cod proiect: **POCU/449/4/16/128512**

Beneficiar: Asociația Clara

|       |   |       |   |   |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|-------|---|-------|---|---|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 2.6.  | Solicitantul propune în mod realist achiziționarea de dotari, utilaje și echipamente tehnologice, inclusiv software-uri necesare desfășurării activității, iar costurile investiției sunt suficient fundamentate, spre exemplu prin oferte de preț/cataloge/ website-uri, orice alte surse verificabile (cel puțin 3 surse) | Maxim | 5 | 0 |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 2.7.  | Elementele de cost sunt bine identificate, justificate, corect alocate în bugetul și descrise în planul de afaceri  | Maxim | 5 | 0 |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 2.8.  | Proiecțiile veniturilor sunt realiste, suficient justificate, fundamentate pe date corecte, spre exemplu prin oferte de preț/cataloge/website-uri, orice alte surse verificabile.   | Maxim | 5 | 0 |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 2.9.  | Strategia de marketing este realizabilă (identifică instrumente adecvate și eficiente) în condițiile resurselor disponibile și în contextul economiei sociale.  | Maxim | 5 | 0 |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 2.10. | Bugetul de venituri și cheltuieli este corect întocmit, sumele prevăzute sunt bine justificate și corelate cu toate activitățile propuse în planul de afaceri   | Maxim | 5 | 0 |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

| III. SUSTENABILITATEA PLANULUI DE AFACERI |  |       | Maxim | 15 |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|---|--|-------|-------|----|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 3.1.                                      | Solicitantul propune achiziționarea de dotari, utilaje și echipamente tehnologice, inclusiv software-uri necesare desfășurării activității, în pondere mai mare sau egală cu 70% din valoarea planului de afaceri (0 puncte sub 70%, 2 puncte pentru 70% și câte 2 puncte pentru fiecare 10 puncte procentuale în plus rotunjite la întreg). | Maxim | 8     | 0  |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |   |    |
| 3.2.                                      | Solicitantul detaliază în mod convingător sursele ulterioare de finanțare pentru menținerea și dezvoltarea afacerii după perioada de sustenabilitate stabilită prin proiect.   | Maxim | 4     | 0  |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 3.3.                                      | Solicitantul detaliază în mod convingător un plan prin care va menține locurile de muncă nou create după perioada de sustenabilitate asumată prin proiect.   | Maxim | 3     | 0  |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |